





Compromiso local e innovación

El dinamismo de la industria de energía solar en el país abre la puerta a la creación y el desarrollo de empresas locales que pueden sumarse a la cadena de suministro de nuestros proyectos. Con los proveedores hemos apuntado a trabajar en conjunto, para alcanzar no sólo metas de productividad, sino también de seguridad y de respeto por el medioambiente, buscando alternativas para poder entregarles herramientas que faciliten su labor y que les permitan ingresar a la cadena de valor de los distintos actores de la industria.

En este ecosistema industrial la innovación es un elemento clave, por lo que fomentamos que nuestros equipos trabajen de manera creativa en la búsqueda de alternativas para colaborar con otros actores del sector y explorar opciones que aumenten nuestras posibilidades de aprovechar al máximo los beneficios de las energías renovables.

Gestión de la cadena de suministro

Tema Material

GRI 101-1 101-2 101-3

¿Por qué es importante?

Tanto en las etapas de construcción como de operación, buscamos relacionarnos con empresas proveedoras que puedan ofrecernos productos y servicios con los estándares de calidad, confiabilidad y precios que requerimos y que, adicionalmente, puedan asegurarnos el cumplimiento de los criterios de sostenibilidad con los que nos hemos comprometido.

Algunos de estos insumos deben ser adquiridos en mercados internacionales, lo que conlleva logística y transporte, mientras que otros se obtienen a nivel nacional y local, en especial, servicios que involucran mano de obra.

¿Qué hacemos en Cerro Dominador?

Nos propusimos ser un aporte al desarrollo de los territorios en los que operamos y vemos en la compra y contratación de productos y servicios locales una gran oportunidad para contribuir al progreso de la economía local. Teniendo en cuenta los distintos factores, como por ejemplo que las empresas medianas y pequeñas a las que podemos acceder aún están en formación o crecimiento, nos ocupamos de instalar capacidades técnicas que las fortalezcan y den viabilidad a sus negocios, y esto a la vez se traduce en que nos prestan un mejor servicio.

Cadena de suministro

GRI 102-9 102-10 204-1

A través de la selección de proveedores nacionales, tenemos una oportunidad concreta para aportar a la economía de las zonas en donde operamos. Un mayor flujo de recursos económicos puede inyectar dinamismo a la economía local, fomentando el crecimiento y/o fortalecimiento de negocios existentes, así como también el surgimiento de nuevos emprendimientos.

En 2021 trabajamos con un total de 533 proveedores, lo que en relación al año 2020 representó un incremento de 5,75% en la contratación general. Este aumento está en perfecta concordancia con múltiples servicios que surgen por el cambio de fase en la finalización de la construcción.

Debido a la transición de construcción a operación y mantenimiento de nuestro proyecto Cerro Dominador, el aumento percibido fue específicamente en la contratación de proveedores nacionales y/o locales, por parte de nuestro contratista, y que fue de un 21%.



El principal cambio en nuestra cadena de suministro se presentó por el término de la etapa de construcción y el inicio de la O&M, lo cual se enmarcó en el aumento de una mayor necesidad de servicios de empresas nacionales y locales.

Nuestros proveedores se clasifican en dos tipos:

Proveedores indirectos

Aquellos proveedores contratados por la empresa constructora.

En 2021, nuestro contratista realizó contrataciones nacionales y/o locales superiores en comparación a 2020, aumentando en un 13,10%. Así también disminuyeron simultáneamente las contrataciones de proveedores extranjeros. Este aumento significó el 76,13% del total de sus adquisiciones y servicios.

Los proveedores extranjeros provienen de Alemania, España, Estados Unidos, China, República Checa, Holanda y Francia, entre otros.

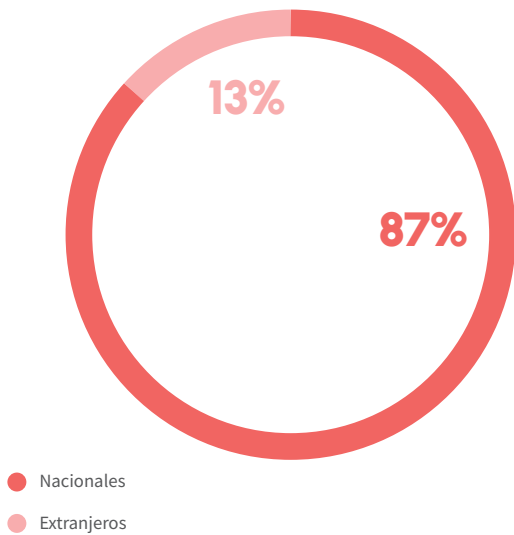
Proveedores directos

Son aquellas compras y contrataciones de servicios que ejecutamos directamente desde Cerro Dominador. En 2021 nuestra gestión de compras fue de un 86,55% a proveedores nacionales y/o locales y un 13,45% a proveedores extranjeros.

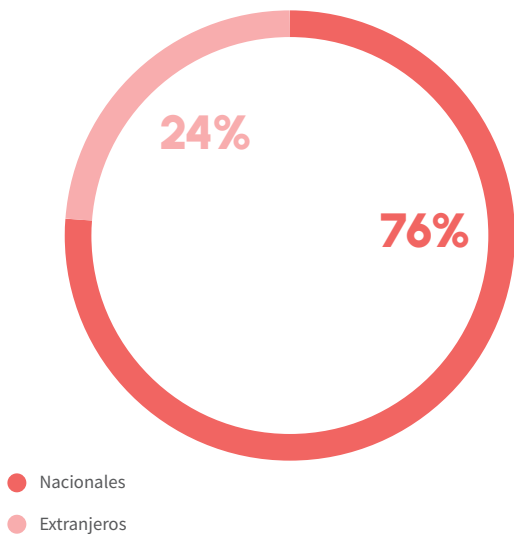
TIPO DE PROVEEDORES

	Nacionales	Extranjeros	Totales
Directos (Gestionados por Cerro Dominador)	193	30	223
Indirectos (Gestionados por la empresa constructora)	236	74	310
Total	429	104	533

PROVEEDORES DIRECTOS 2021



PROVEEDORES INDIRECTOS 2021



Los plazos de pago son a 30 días a proveedores extranjeros y entre 10 a 15 días a los proveedores nacionales.

Estrictos controles laborales

GRI 408-1

En Cerro Dominador ninguno de nuestros objetivos está por sobre la seguridad y la dignidad de las personas. Como empresa de clase mundial, hemos desarrollado iniciativas para asegurar y fomentar un ambiente laboral en donde prima la seguridad laboral, el respeto por la normativa legal vigente y el cumplimiento de los estándares operacionales que hemos adoptado.

Buscamos establecer relaciones comerciales con empresas contratistas que compartan nuestros valores y estándares operacionales. Por esto contamos con estrictos protocolos para identificar, denunciar y corregir prácticas que puedan poner en riesgo la seguridad de los trabajadores, los plazos comprometidos, y nuestra reputación corporativa.

Sin titubear le decimos no a la explotación laboral, lo cual incluye los riesgos relativos a la participación de menores de edad en nuestras operaciones y actividades asociadas. Mensualmente realizamos auditorías a las empresas contratistas, revisando los registros de contratación de personal.

En faenas existe un estricto control de identidad (con torniquetes y revisión de la cédula de identidad), lo que reduce el riesgo de ingreso de personas que no son parte de la plantilla laboral, lo cual hace imposible el ingreso de menores de edad a nuestras instalaciones.

En 2021 nuestro gasto total en provisión de bienes y servicios fue de USD\$126.757.367 en donde el 86,5% corresponde a proveedores nacionales, puesto que el valor pagado a proveedores indirectos no lo gestionamos nosotros.

Desarrollo de proveedores locales

Cerro 3

La tecnología solar que estamos implementando en el norte de nuestro país es nueva y por tanto requiere de avanzadas capacidades técnicas y profesionales. Por esto, el trabajo con nuestros contratistas se ha enfocado en el traspaso de habilidades y conocimientos para que ellos puedan desarrollar sus labores con confianza y dentro de la agenda de nuestra planificación. En virtud de esto, hemos realizado actividades para capacitar a los trabajadores contratistas, entregándoles las herramientas necesarias para automatizar y modernizar sus procesos.

En 2021 destaca la ejecución del Programa de Aprovechamiento para el Desarrollo de Empresas, implementado en la comuna de María Elena impulsado por Corfo junto a Cerro Dominador y otras dos empresas, y que tiene como propósito mejorar los estándares operacionales de un grupo de proveedores locales que les permita favorecer su encadenamiento productivo y comercial en la industria minero y energética de la zona.

Al igual que en 2020, participamos del “Plan de Reactivación Económica de la Pampa Salitrera”, una iniciativa en que junto a actores del mundo público y de la industria minera y energética, buscamos apoyar a emprendedores y microempresarios de la zona para enfrentar la crisis sanitaria, destinando más de 100 millones de pesos para financiar proyectos que permitan fortalecer sus negocios. Este programa ganó el 3° lugar en el concurso de la Asociación Generadoras de Chile.

Pago por subrogación a proveedores

Pese al creciente volumen de proveedores que participan en nuestra cadena de valor, nuestro constante propósito es apoyar no solo en la contratación, sino también en el cumplimiento de nuestras obligaciones de pago, sobre todo considerando la pandemia que nos ha tocado vivir. En función de esto seguimos esforzándonos por mantener los 15 días de plazo promedio de pago, de los más expeditos de la industria.

Parte también de dichos esfuerzos y procesos para cumplir con nuestras obligaciones, es también controlar que nuestro contratista cumpla de igual manera con sus responsabilidades. Es por eso que, durante 2021, y en estos procesos de revisión y seguimiento, detectamos tardanzas en pagos por parte de nuestro contratista a sus subcontratistas. Es por ello que, en un esfuerzo adicional y realizando operaciones acordadas con ellos, hemos ido gestionando el cumplimiento de dichas obligaciones, lo que conlleva no solo un esfuerzo económico extra, sino también un trabajo que requirió tiempo de nuestro equipo; todo esto con tal de cumplir y mantener nuestra cadena de valor.

Innovación

Tema Material

GRI 103-1 103-2 103-3
Cerro 5

La industria de las Energías Renovables No Convencionales (ERNC) es, en sí misma, el resultado de numerosas innovaciones tecnológicas y sistémicas desarrolladas hace unas décadas. Hoy, el sentido de urgencia que impone la lucha contra los efectos del cambio climático está movilizandando investigación y desarrollo en el mundo científico y académico que, en alianza con organismos públicos y empresas privadas, busca cambiar paradigmas y generar soluciones disruptivas.

Nuestra participación en el Torneo de Innovación Antofa Innova

Se trata de una iniciativa promovida por el Comité de Desarrollo Productivo Regional de Antofagasta, llevada a cabo por el Club de Innovación, que busca potenciar tecnologías mediante una estrategia torneos de innovación abierta que entregue soluciones a las industrias minera, energética, logística, turismo, hidráulica y agricultura.

En su segunda convocatoria, en el área de energía planteamos como problemática el desarrollo de un sistema de limpieza alternativo de los heliostatos (mega espejos) que permitiera reducir el consumo de agua en un 20%. Luego de evaluar los proyectos presentados, seleccionamos la propuesta de Nano2Chile llamada “Nanoglass”, que plantea aplicar en la superficie de los heliostatos una película de nanomaterial antiadherente al polvo, transparente, hidrófuga, anti-rayas, y antiestática que permite reducir hasta en un 90% la utilización de agua.

Exploramos otras tecnologías: usos del hidrógeno verde (H2V)

Como referentes en el desarrollo y gestión de tecnologías para generación de energía renovable en Chile, impulsamos proyectos que se enmarcan en nuestra política de innovación, competitividad e integridad para un futuro sustentable. A fines de 2021, junto con otras siete empresas, nos adjudicamos cofinanciamiento para realizar estudios de pre-inversión de proyectos de hidrógeno verde, a través de un concurso impulsado por la Unión Europea y la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Agcid) y ejecutado por el Ministerio de Energía y Corfo. Esta iniciativa tiene como objetivo acelerar el desarrollo de proyectos de producción, almacenamiento, transporte y/o uso de hidrógeno verde, que activen la industria energética en Chile, contribuyendo a avanzar hacia la carbono neutralidad para el año 2050.

Nuestra planta fotovoltaica Cerro Dominador de 100 MW está en operación y ha estado entregando electricidad al sistema desde julio de 2017, mientras que la planta CSP ha estado generando energía desde mayo de este año. El complejo solar Cerro Dominador permitirá producir hidrógeno con origen 100% renovable, aprovechando el enorme potencial del norte de Chile, y entregar así nuevas alternativas que permitan a personas y compañías elegir acelerar la descarbonización y contribuir con la transición energética.

Avance de metas y objetivos

FOCO	OBJETIVOS	META 2023	ESTADO 2021	
2. ELEVAR el estándar de relación con las personas, la sociedad y las comunidades.	Asegurar la contratación de mano de obra y proveedores locales a través de exigencias a nuestros contratistas.	75% de nuestra mano de obra es nacional, en construcción y operación.	Objetivo para nuevos proyectos.	
		60% de nuestros proveedores son locales y/o nacionales.	81,33% (entre directos e indirectos) 60% de nuestros proveedores son locales y/o nacionales.	
		50 personas anualmente formadas en competencias técnicas vinculadas con nuestro negocio.	Programa Corfo	
4. IMPULSAR la economía solar en Chile.	Desarrollar mecanismos de inversión para emprendimientos e innovación en productos y servicios basados en energía solar 24/7.	2 proyectos anuales desarrollados junto a emprendimientos en energía solar 24/7.	Proyecto piloto Talca (transición de leña a electricidad)	
		Transferir conocimientos sobre energía solar 24/7 y nuevas tecnologías.	Difusión de la energía de concentración solar de potencia en al menos 10 escuelas de la región de Antofagasta de manera anual.	Se han realizado visitas de colegios y charlas al Mirador, pero por tema covid-19 el acceso ha sido restringido.
		Un proyecto anual con centros de innovación universitarios.	Antofa Innova Universidad de Chile	
		Impulsar alianzas con otras tecnologías.	Una alianza con otra tecnología.	Proyecto H2V – Unión Europea.