







# Mercado de la energía

Somos parte de una industria y un mercado altamente dinámicos. Chile es un país que ofrece un ambiente regulatorio propicio para desarrollar negocios que aporten a la meta país 2050 de alcanzar la carbono neutralidad. En este contexto nos hemos propuesto liderar el mercado de la energía solar con el profesionalismo que nos ha caracterizado, ofreciendo un servicio de energía solar seguro y disponible las 24 horas del día, los siete días de la semana.

# Un contexto dinámico

GRI 201-2

## Industria energética en Chile y el mundo

A nivel global, la industria energética está abordando con sentido de urgencia los efectos del cambio climático, lo que ha resultado en un dinámico ecosistema científico, tecnológico y empresarial enfocado en alcanzar la carbono neutralidad en 2050<sup>2</sup>.

Ejemplo de estos esfuerzos es lo reportado por la Agencia Internacional de la Energía (AIE), la que proyecta que las energías renovables aumentarán cerca del 60% en sus capacidades hacia 2026, llegándose a 4.800 GW, lo que equivale a la capacidad conjunta de las energías fósiles y nuclear.

En ese contexto, Chile ha querido dar cumplimiento a los compromisos internacionales a través del Proyecto de Ley Marco de Cambio Climático. Tanto las autoridades competentes como los actores de la industria estamos conscientes de las diversas oportunidades que existen en Chile para el rápido desarrollo de las Energías Renovables No Convencionales (ERNC) generadas de fuentes solares, hidráulicas, eólicas y geotérmicas, lo cual se acompaña de un contexto normativo robusto y favorable, y un mercado interesado en la transformación de la matriz energética.

Como resultado, en 2021 más del 40% de la inversión extranjera directa en el país se destinó a energías renovables y Chile quedó catalogado como el más atractivo para invertir en esta materia<sup>3</sup>. Esto se suma a que nuestro país en 2020 se adelantó a la meta fijada para 2025 de producir un 25% de su energía a partir de fuentes limpias, logro impulsado fuertemente por la producción de plantas solares y eólicas. Ese dinamismo hace prever, según los expertos, que para 2040 toda la energía que Chile necesita podría provenir de energías verdes, una década antes del desafío mundial.

Pero no todo ha estado a nuestro favor, también hemos debido sortear desafíos. Durante el mes de septiembre se dieron a conocer los resultados de la licitación destinada a garantizar el suministro de energía eléctrica para los clientes regulados por los próximos 15 años.

En una primera instancia, el contexto nos daba a entender que obtendríamos buenos precios; sin embargo, surgió la pregunta sobre el aseguramiento del suministro las 24 horas del día, considerando la gran penetración de energías renovables. **Así, en la licitación sentimos la ausencia de señales concretas para atraer la participación de tecnologías que entreguen mayor resiliencia al sistema eléctrico, sobre todo considerando el estrecho escenario de los últimos meses.** Con una sequía muy importante y sin acceso a combustibles como el gas nos arriesgamos a cubrir las necesidades del sistema con energías fósiles y esa no es una alternativa sostenible.

<sup>2</sup> Meta establecida en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático COP25

<sup>3</sup> Reporte Climatescope 2021 de Bloomberg New Energy Finance <https://global-climatescope.org/>

## Renovación de marco legal

Los resultados que describimos se enmarcan en la planificación energética nacional diseñada en 2014, y actualizada por la administración de Sebastián Piñera, proyectando un nuevo horizonte de 30 años. Actualmente, la Política Energética Nacional se encuentra en proceso de consulta. Este lineamiento considera que la demanda eléctrica podría triplicarse a 2050, pasando de un 24% a un 73% de uso total de la energía, por electrificación de ciudades, transporte y procesos industriales. También identifica polos de desarrollo en las provincias de Tocopilla y Antofagasta y, por primera vez, incorpora alternativas de almacenamiento, incluida la Concentración Solar de Potencia (CSP).

## *La Política Energética Nacional plantea tres grandes propósitos:*

- 1** Que Chile sea protagonista de la ambición climática.
- 2** Que la energía mejore la calidad de vida de los chilenos.
- 3** Que a través de la energía se construya una nueva identidad productiva para Chile.

Entre las iniciativas en curso para modernizar la regulación del sector eléctrico se encuentran:

**Ley Marco de Cambio Climático:** su objetivo es que Chile alcance la neutralidad de Gases Efecto Invernadero (GEI), orientando la gobernanza climática hacia la descarbonización de la sociedad. El proyecto siguió todos sus trámites en el Congreso durante 2021 y fue valorado por todos los sectores. Las empresas miembros de la Asociación de Concentración Solar de Potencia han solicitado que esta tecnología sea considerada por sus beneficios en su ingreso al Sistema Eléctrico Nacional.

**Proyecto de ley de transición energética:** entre otros aspectos, esta iniciativa promueve el almacenamiento de energía eléctrica incentivando el desarrollo de las tecnologías que lo hacen posible. Además, busca dar reconocimiento legal a aquellos proyectos que combinan el consumo y la inyección de energía eléctrica y se permita que se les cobre solo por la energía neta que efectivamente retiran del sistema. Asimismo, incluye medidas para incentivar la electromovilidad. El proyecto fue enviado por el Ejecutivo a la Cámara de Diputados en noviembre de 2021.

**Proyecto de ley de portabilidad eléctrica:** iniciativa que establece el derecho a la portabilidad eléctrica a través de una reforma al sistema de distribución y crea la figura del comercializador eléctrico, quien tendrá la responsabilidad de comprar y vender energía dentro del mercado regulado. Esto permitirá a los hogares y pequeñas industrias elegir a su suministrador de energía a menores precios, con un mejor servicio y optar por fuentes renovables. Este proyecto fue ingresado a la Cámara de Diputados en septiembre de 2020.

**Ley general de servicios eléctricos:** iniciativa que busca establecer cambios a la legislación vigente y permitir que los sistemas de almacenamiento participen en el mercado de transferencia de energía y potencia. Esto significa que se podrían instalar baterías por sí solas, sin necesidad de que exista un proyecto solar o eólico al que se acople. El proyecto presenta implicancias técnicas (limitada capacidad de almacenamiento) y económicas (costos para suplir la limitación de almacenamiento).

#### TIPOS DE CLIENTES EN EL MERCADO CHILENO

Nuestra regulación identifica dos tipos principales de clientes diferenciados según sus necesidades energéticas.



##### CLIENTES REGULADOS

Son aquellos usuarios finales cuya potencia conectada es inferior o igual a 5.000 kW (hogares, comercios, instalaciones de distinto tipo). Los atienden empresas distribuidoras cuyas características las convierten en monopolios naturales y, por lo tanto, la ley establece que están afectos a regulación de precios para su protección, tanto en tarifas como en calidad de servicio.



##### CLIENTES LIBRES

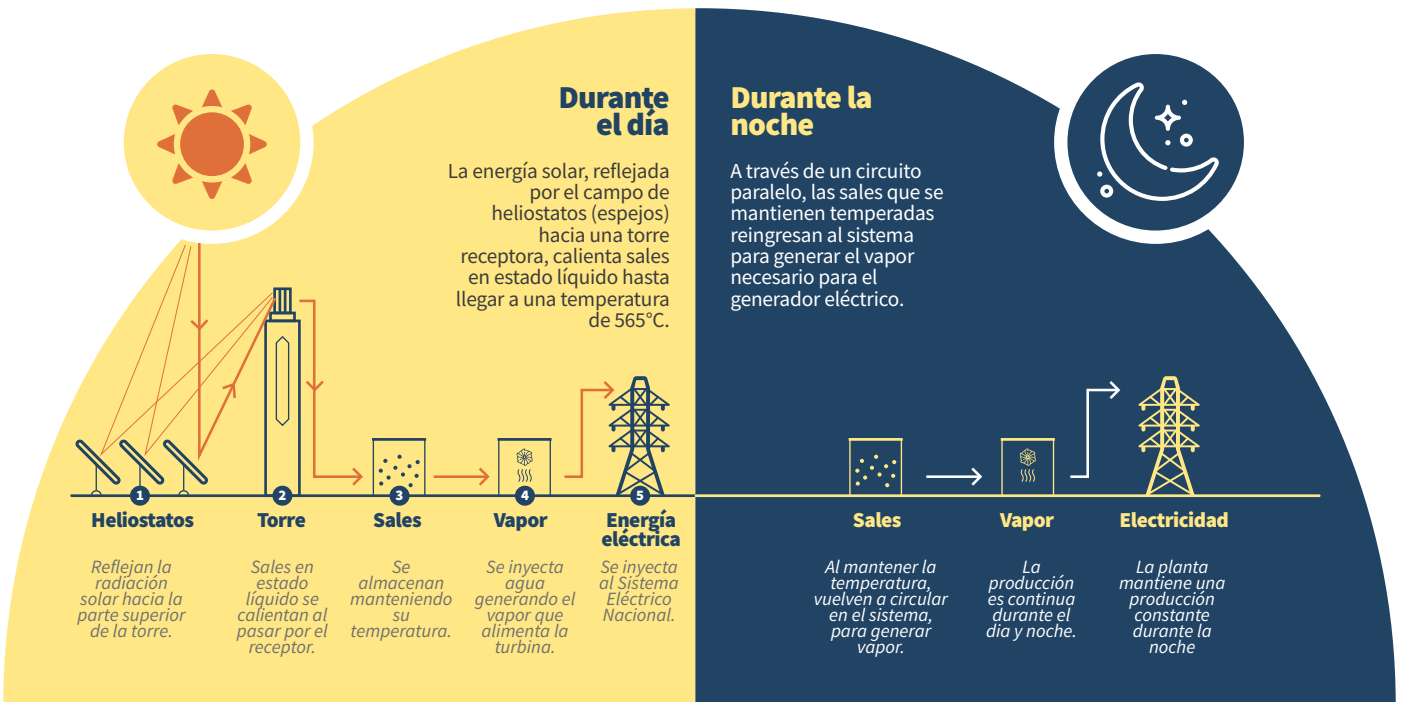
Son usuarios finales cuya potencia conectada es superior a 5.000 kW (empresas, instalaciones de gran tamaño, municipios) para los cuales la ley dispone la libertad de precios, suponiéndoles capacidad negociadora y la posibilidad de proveerse de electricidad de otras formas, tales como la autogeneración o el suministro directo desde empresas generadoras. Por estos motivos se les conoce como clientes PPA (Power Purchase Agreement, acuerdo de compraventa de energía).



# Nuestro rol en la Industria

Nuestras oportunidades de negocio están directamente relacionadas con el dinamismo de la industria local y la urgencia internacional con que estamos llamados a abordar los efectos del cambio climático.

## ¿Cómo producimos energía en Cerro Dominador?



Los heliostatos son espejos que reflejan la radiación solar hacia un receptor que está arriba de la torre. Al dirigirse todos los rayos hacia allá, se concentra la energía como si fuera una lupa.

Una vez que el receptor se precalienta, una bomba manda sales fundidas hacia arriba, las cuales circulan por paneles y se calientan hasta los 565 °C. A continuación, las sales se descargan a unos intercambiadores de agua, producen vapor y mueven las turbinas que producen la energía eléctrica.

# Creación de valor económico y financiero

## Tema material

GRI 101-1 101-2 101-3

### ¿Por qué es importante?

Según un estudio encargado por el Ministerio del Medio Ambiente que elaboró el Banco Interamericano de Desarrollo BID, el movimiento económico e industrial que supone alcanzar la carbono neutralidad podría aumentar el PIB de Chile hasta un 5,2% para el año 2050<sup>4</sup>. En paralelo, los impactos que genera la industria de la energía en términos de creación de valor económico y financiero son múltiples, pues esta se relaciona con diversos actores a nivel local, nacional y/o internacionales, quienes además cumplen distintos roles, tales como proveedores, colaboradores, aliados o, incluso, competidores.

<sup>4</sup>Investigación "Opciones para lograr la carbono-neutralidad en Chile", elaborada por el BID con la Universidad de Chile, la Pontificia Universidad Católica y la Corporación RAND para el Ministerio de Medio Ambiente.

### ¿Qué hacemos en Cerro Dominador?

Gracias a que cuenta con la mejor radiación solar del planeta, el norte de Chile se ha convertido recientemente en un polo de desarrollo en esta materia y nuestra compañía participa activamente de este desafío. En 2021 logramos cerrar de manera exitosa la etapa de construcción de la planta termosolar Cerro Dominador al entrar en operación, la cual se suma a la planta fotovoltaica que opera desde 2017. Junto con ello, continuamos adelante con el desarrollo de nuevos proyectos, como son Likana Solar y Pampa Unión, operaciones que sumarán hasta 1.200 MW de potencia instalada.

### **Likana Solar**

*Con una inversión de US\$ 1.800 millones y la misma tecnología de Cerro Dominador, Likana Solar contará con tres torres. Esto la posicionará como una de las centrales renovables con mayor capacidad del mundo. Estará ubicada en el llano de Quimal, 41 kilómetros al sureste de Calama.*

*Cada una de las torres tendrá una altura cercana a los 205 metros. El receptor, en tanto, se elevará otros 45 metros.*

*En octubre de 2021, este proyecto recibió autorización del Servicio de Evaluación Ambiental para ampliar su capacidad de 450 MW a 690 MW.*

*El proyecto también contempla la optimización de instalaciones de faena y campamentos para una mejor organización de las actividades y el menor impacto posible en el entorno, tanto para el medioambiente como los habitantes de la zona. Esto incluyó un cambio en el trazado de la línea de transmisión eléctrica (LTE) que implicó 1,17 kilómetros más de lo propuesto inicialmente.*

## Clientes de Cerro Dominador

Somos una empresa joven que busca abrirse paso en esta creciente industria con una visión de negocios que incorpora los valores de la sostenibilidad en cada etapa del desarrollo de nuestros proyectos. Esto nos ha llevado a desarrollar relaciones comerciales basadas en la transparencia y la confianza: a nuestros clientes llegamos con información veraz, clara y pertinente, demostrándoles con resultados que somos un equipo que cuenta con las capacidades para desarrollar energía limpia bajo altos estándares de gobernanza, seguridad laboral y respeto ambiental.

Actualmente proveemos de energía a:



**Copec:** en 2019 firmamos un contrato por cinco años, bajo el cual cubrimos un 50% de su consumo energético, lo que incluye las 72 estaciones de servicio de la red, además de ocho plantas en distintas regiones de Chile. También entregaremos electricidad para la red de carga Copec Voltex.



**Grupo Saesa:** en 2020 firmamos un contrato para proveerle energía limpia por hasta 600 GWh al año, para distribuir a sus propios clientes libres en el sur de Chile.



**PF Alimentos:** abastecemos de energía a seis plantas y dos centros de distribución emplazados en Santiago y Talca. El suministro partió con dos instalaciones a partir de agosto de 2021 para completarse en el primer semestre de 2022.



**Ilustre Municipalidad de Las Condes:** en 2021 firmamos un acuerdo que comprende la inyección de energía limpia en el Edificio Consistorial, el Centro Cívico (incluido el Teatro Municipal) y el Parque de Tenis El Alba. Además, abastece a 44.569 postes del alumbrado público.



**Ilustre Municipalidad de Lo Barnechea:** en 2021 firmamos un contrato para abastecer las oficinas del Centro Cívico y la Dirección de Desarrollo Comunitario (Dideco), bajo la modalidad de cliente libre. Junto con disminuir su huella de carbono, el acuerdo le permite ahorrar cerca de 90 millones de pesos al año, fondos que pueden destinar a otros proyectos de interés social.

Estos clientes libres se suman en nuestro contrato obtenido en la licitación pública con distribuidoras.



## Valor económico directo generado y distribuido

### GRI 201-1

En Cerro Dominador invertimos en la construcción de centrales generadoras de energía de categoría mundial, teniendo a la innovación, la competitividad y la integridad como los ejes que enmarcan nuestros proyectos.

Contamos con un equipo humano comprometido con el desarrollo de un trabajo de excelencia que nos permite generar y distribuir valor a nuestros grupos de interés. Nuestro compromiso con la creación de valor se basa en la adopción de los principios de sostenibilidad y buena gobernanza, pues sabemos el trabajo bajo estos parámetros es lo que nos permitirá crecer, posicionarnos y contribuir a la industria energética nacional.

**US\$ 166.500.479**

Valor económico generado

**US\$ 212.428.666**

Valor económico distribuido

**US\$ 4.004.819**

Colaboradores

**US\$ 126.710.537**

Costos operativos

**US\$ 12.419.131**

Impuestos<sup>5</sup>

**US\$ 46.829**

Donaciones

**US\$ 69.247.348**

Proveedores de fondos

Incluye todas las sociedades que conforman el grupo Cerro Dominador

La política de dividendos está alineada a los compromisos adquiridos por la compañía en sus créditos bancarios tomados en 2018.

<sup>5</sup> Incluye pagos de patentes municipales, letreros, recolección de basura, etc.

# Avance de metas y objetivos

FOCO	OBJETIVOS	META 2030	AVANCE 2021
4. IMPULSAR la economía solar en Chile.	Desarrollar mecanismos para IMPULSAR la inversión en emprendimientos e innovación de productos y servicios basados en energía solar 24/7.	2 proyectos anuales desarrollados junto a emprendimientos en energía solar 24/7.	Antofa Innova. ¿Como reducir el consumo de agua osmotizada en la limpieza de los heliostatos? Participación en Torneo Antofa Innova, impulsado por el Club de Innovación y Corfo.
	Transferir conocimientos sobre energía solar 24/7 y nuevas tecnologías.	Difusión de la energía de concentración solar de potencia en al menos 10 escuelas de la región de Antofagasta de manera anual.	Durante 2021 no se realizaron acciones específicas con colegios, pero sí se han coordinado, en la medida de lo posible, visitas educativas. Además, se hizo entrega del Mirador a la comunidad, que es un centro de divulgación y observación científica.
		Un proyecto anual con centros de innovación universitarios.	Participación de CD en Proyecto Nodo CTCI con cinco universidades, apoyo a proyecto de análisis de polvo del Depto. de Geofísica de la U. de Chile.
	Impulsar alianzas con otras tecnologías.	Una alianza con otra tecnología.	En 2021 CD se adjudicó financiamiento mediante concurso para hacer estudio en proyectos de hidrógeno verde.
5. RENOVAR el mercado de la energía en Chile.	Electrificar las industrias, el comercio y el sector habitacional para eliminar el uso de combustibles fósiles.	Un proyecto anual de electrificación de las operaciones de un gran cliente.	Abastecimiento de estaciones de carga eléctrica de Copec y contrato de cliente libre con PF Alimentos
	Participar en la discusión pública sobre transición energética sostenible.	Impulsar la Ley de Portabilidad Energética y promover incentivos para la penetración de tecnología CSP en la matriz nacional.	Iniciativa abordada a través de la ASCP y de las asociaciones de nuestro gremio, tras entrar como actor con energía 24/7 en 2020.